

Foto: Fotolia.de / mamius



EFFEKTIVE BESCHAFFUNG UND STÖRUNGSFREIER TECHNIKEINSATZ

Mehr Geschäftserfolg als gutes Bauunternehmen

In dieser Ausgabe stellen wir Ihnen den sechsten Impuls „Effektive Beschaffung und störungsfreier Technikeinsatz“ von insgesamt 14 Impulsen zur Organisation des Unternehmens aus unserer Artikelserie zur Information über das Instrument CASA-bauen vor.

Wer die Wahl hat, hat die Qual!

Eine gut organisierte Beschaffung und der richtige Technikeinsatz sparen Zeit und Geld.

Wie jedes Unternehmen müssen sich auch Gerüstbaubetriebe mit dem Thema Beschaffung von Arbeitsstoffen und -mitteln auseinander setzen. Wer dies nicht aktiv tut und sich stets für den günstigsten Anbieter entscheidet, kann teure Überraschungen erleben.

Störungen im Betriebsablauf, Arbeitsunfälle sowie lange krankheitsbedingte Ausfallzeiten, die durch den Einsatz ungeeigneter Arbeitsstoffe und -mittel hervorgerufen worden sind, verursachen enorme Kosten für den Gerüstbaubetrieb. Ferner zeigen Erfahrungen aus der Praxis, dass durch eine falsche Auswahl der Arbeitsstoffe und -mittel sowohl die Beschäftigten gesundheitlich gefährdet werden als auch die Qualität der Produkte bzw. Dienstleistungen und die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen leiden. Um diese negativen Auswirkungen zu vermeiden, müssen sich Gerüstbaubetriebe bereits im Vorfeld mit der Be-

2 x 7 Themen von CASA-bauen sind:

	Organisation des Unternehmens	Organisation für die Baustelle
1.	Strategie und Unternehmensführung	Durchdachtes Angebot
2.	Marketing und Vertrieb	Kooperation und Kommunikation der am Bau Beteiligten
3.	Wirkungsvolle Arbeitsorganisation	Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung
4.	Leistungsfördernder Personaleinsatz	Produktiver und motivierender Personaleinsatz
5.	Interner Informationsaustausch	Praxisgerechte Baudurchführung
6.	Effektive Beschaffung und störungsfreier Technikeinsatz	Fortlaufende Kontrolle und Steuerung der Bauleistungen
7.	Innovationen und Wettbewerbsfähigkeit	Verbesserung und Innovation (Gewährleistung)

schaffung und dem Einsatz der passenden Arbeitsstoffe und -mittel aktiv beschäftigten.

Das generelle Ziel einer Beschaffung ist es, dass mit dem Arbeitsmittel bestimmte Aufgaben im Betrieb effizient und qualitätsgerecht, aber auch sicher und gesundheitsgerecht ausgeführt werden können. Aber woher weiß der Unternehmer, welche Arbeitsmittel und Materialien von welchem Anbieter die passenden für den eigenen Betrieb sind? Hierbei stehen die Betriebe vor der großen Herausforderung, auf dem undurchsichtigen Beschaffungsmarkt die passenden „Waren“ zu besorgen, die hinsichtlich Qualität, Preis, Herkunft und Lieferzeit den eigenen Ansprüchen und Erfordernissen des Betriebes genügen.

Hier ist ein systematisches Vorgehen gefragt. Es ist zu empfehlen, die Arbeitsstoffe und -mittel nach bestimmten Kriterien auszuwählen:

- Wirtschaftlichkeit
- Qualität
- Umweltverträglichkeit
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz
- Verfügbarkeit im Markt und Lieferbedingungen

Der Preis ist oft der ausschlaggebende Faktor bei der Beschaffung. Allerdings sind nicht immer die günstigsten Arbeitsmittel auch die wirtschaftlichsten, da sie schneller verschleißen, teure Störungen im Betriebsablauf verursachen oder gar krank machen können. Oft wird hier an der falschen Stelle gespart. Weiterhin können die richtige Bestellmenge sowie der richtige Zeitpunkt der Bestellung die Wirtschaftlichkeit des Unternehmens beeinflussen. Ein weiterer Aspekt der Beschaffung ist die Qualität der Arbeitsstoffe und -mittel. Sie beeinflusst die Qualität der Arbeitsergebnisse und Produktivität des Unternehmens. Es ist schwierig aber unabdingbar, dass die Arbeitsstoffe und -mittel so ausgewählt und eingekauft werden, dass der

Auszug aus dem CASA-bauen Selbstcheck – A Organisation des Unternehmens

CASA-bauen

A 6. Beschaffung und Technikeinsatz

<p>Prüfungen</p> <p>Die Fristen für die Prüfung der Arbeitsmittel und die befähigten Personen zur Prüfung der Arbeitsmittel sind festgelegt.</p> <p>Zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CD-ROMs der BG BAU nutzen 	<div style="text-align: center;"> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> </div> <p style="text-align: center; font-size: small;">Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p> <p><input type="checkbox"/> Eine unserer Stärken, die wir gezielt unseren Kunden vermitteln wollen</p>
<p>Nachunternehmer</p> <p>Es werden nur Nachunternehmer beauftragt, die unsere Qualitätsanforderungen erfüllen. In den Verträgen mit den Nachunternehmern sind Qualitäts- und Sicherheitsanforderungen eindeutig festgelegt (Leistungsbeschreibung, Verhandlungsprotokolle). Bei der Beauftragung werden Qualitäts- und Sicherheitsgesichtspunkte sowie die Wirtschaftlichkeit des Nachunternehmers berücksichtigt.</p> <p>Kriterien für Qualitätsanforderungen können zum Beispiel sein:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CASA-bauen-Selbstbewertung, Qualitätssiegel, Präqualifikation • Kundenbewertungen bei Gute-Bauunternehmen.de • Eignungen und Qualifikationen • Arbeitsmittel und sicherheitstechnische Einrichtungen (Gerüste, Bauaufzüge, Hebezeuge, Sanitärerichtungen usw.) • Termintreue • Leistungsfähigkeit • Preis-/Leistungsverhältnis <p>Nachunternehmerdatei/Lieferantendatei führen</p>	<div style="text-align: center;"> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> </div> <p style="text-align: center; font-size: small;">Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>

Wirkungskontrolle durch: _____ Am: _____ Erledigt: _____

Weitere mögliche Prozesse und Maßnahmen sowie weitergehende Praxishilfen von INQA-Bauen-Partnern finden Sie im Internet unter www.CASA-bauen.de

Beschaffung und Technikeinsatz

A6

Betriebsablauf störungsfrei bleibt, die Qualität des Endproduktes bzw. der Dienstleistung einwandfrei ist und dass die Sicherheit und Gesundheit der Beschäftigten und Kunden nicht beeinträchtigt wird.

Immer mehr Kunden machen ihre Kaufentscheidung abhängig davon, ob bei der Produktherstellung bzw. Dienstleistungserbringung die Umwelt geschont wird und nachhaltige Arbeitsstoffe verwendet werden. Betriebe können gerade hier beim Kunden punkten, wenn sie nicht am falschen Ende sparen.

Weiterhin hat der Arbeitgeber gemäß § 4 Abs. 1 der Betriebssicherheitsverordnung (BetrSichV) Arbeitsmittel bereitzustellen, die für die am Arbeitsplatz gegebenen

Anzeige

www.geruestbau.com

Bedingungen geeignet sind und bei deren bestimmungsgemäßer Benutzung Sicherheit und Gesundheitsschutz gewährleistet sind bzw. eine Gefährdung so gering wie möglich gehalten wird. Deshalb sollten die Maschinen, Arbeitsmittel und die Persönliche Schutzausrüstung (PSA) unter ergonomischen, gesundheitsfördernden oder -schonenden Aspekten beschaffen werden. Dabei sollten die Erfahrungen der Beschäftigten berücksichtigt werden, um herauszufinden, welche Arbeitsmittel und Materialien gut geeignet sind. Schließlich hängt die Wahl der Arbeitsstoffe und -mittel auch von deren Verfügbarkeit auf dem Markt ab. Insbesondere spielen die Lieferbedingungen und -zeiten des Lieferanten eine wichtige Rolle, ob die benötigten Materialien in der benötigten Menge, zu einem bestimmten Zeitpunkt, am richtigen Ort zur Verfügung gestellt werden können.

Wer zu Beginn bei der Beschaffung mehr Zeit und Geld investiert und sorgfältig die Arbeitsstoffe und -mittel auswählt, ermöglicht einen zuverlässigen und störungsfreien Betriebsablauf, bewahrt sichere und gesunde Arbeitsplätze für seine Beschäftigten, schont die Umwelt, stellt dem zufriedenen Kunden hochwertige Produkte bzw. Dienstleistungen zur Verfügung und spart auf lange Sicht Kosten ein.

Die CASA-bauen-Praxishilfe unterstützt Sie dabei, die Beschaffungsprozesse in Ihrem Betrieb zu optimieren. Nehmen Sie sich die Zeit für Ihren Kurzcheck „Beschaffung und Technikeinsatz“, auch wenn sie kostbar und knapp ist. Beantworten Sie die CASA-bauen Fragen (www.casa-bauen.de) und sorgen Sie damit für eine störungsfreie Arbeit.

In der nächsten Ausgabe des Gerüstbauers berichten wir über den siebten von 14 CASA-bauen Impulsen – Innovation und Wettbewerbsfähigkeit.

Interesse geweckt? Sie haben Fragen zu CASA-bauen? Zögern Sie nicht, kontaktieren Sie uns. Wir stehen Ihnen mit Rat und Tat zur Seite! Gern beantwortet Ihnen Frau Anika Klug-Winter von der uve GmbH für Managementberatung Ihre Fragen. Profitieren auch Sie von den Ergebnissen und Erfahrungen von CASA-bauen.

A Organisation des Unternehmens

A 6. Beschaffung und Technikeinsatz

Ziel:

Wir setzen funktionsfähige und sichere Arbeitsmittel und Materialien ein, die einen störungsfreien Betrieb ermöglichen (ungestörte Betriebsstunden). Wir beauftragen zuverlässige und geeignete Nachunternehmer.



Basisprozesse und -maßnahmen,
die generell im Unternehmen zu regeln sind

Handlungsbedarf

Material und Arbeitsstoffe

Es werden nur Material und Arbeitsstoffe (zum Beispiel Kleber, Zement, Beschichtungsstoffe) beschafft, die die Arbeitsabläufe erleichtern, die Beschäftigten nicht gefährden und ohne gesundheitliche Schäden verarbeitet werden.

Zum Beispiel:

- Sackgebinde bis 25 kg; Alternativen zu Gefahrstoffen einsetzen beziehungsweise Stoffe nur nach dem im Betrieb verbindlichen Gefahrstoffverzeichnis beschaffen
- Informationen und Hilfen von GISBAU nutzen (WINGIS-CD-ROM), GISCODE; die Sicherheitsdatenblätter der von uns verwendeten Arbeitsstoffe liegen vor (über Fachhandel/Hersteller beziehen)



Umsetzung durch:

Bis:

Bemerkungen:

Arbeitsmittel

Es ist sichergestellt, dass wir nur einwandfreie, sichere und geeignete Geräte, Maschinen, Arbeitsmittel sowie Persönliche Schutzausrüstungen (PSA) anschaffen/mieten und einsetzen. Bei der Beschaffung werden auch ergonomische und Umwelt-Aspekte berücksichtigt.

Zum Beispiel:

- CE-, GS-, DGUV Test- (ehemaliges BG-Prüfzert), VDE-gekennzeichnete Arbeitsmittel und PSA, Lieferantendatei. Informationen und Beratung des Fachhandels, der Hersteller und der BG BAU nutzen

Die INQA-Bauen-Praxishilfe für Handwerkskooperationen „KOOP-bauen“ nutzen



Umsetzung durch:

Bis:

Bemerkungen:

Erfahrungen der Beschäftigten

Die Erfahrungen der Beschäftigten werden bei der Anschaffung von Arbeitsmitteln, Persönlichen Schutzausrüstungen (PSA), Material und Arbeitsstoffen berücksichtigt.

Zum Beispiel:

- Beschäftigte nach Vor- und Nachteilen der eingesetzten Arbeitsmittel, -stoffe und PSA fragen



Umsetzung durch:

Bis:

Bemerkungen:

20

WEITERE INFORMATIONEN

uve GmbH für Managementberatung
Anika Klug-Winter, Dipl. Betriebswirtin (FH)
Kalckreuthstr. 4, 10777 Berlin,
Tel. +49 (0) 30-315 82-464
Mobil +49 (0) 178-536 6164
Fax +49 (0) 30-315 82-400
www.uve.de



zertifiziert nach den Qualitätskriterien der Gesellschaft für Qualität im Arbeitsschutz mbH