



Foto: Fotolia / Kalle Kolodziej

Praxisgerechte Baudurchführung

Mehr Geschäftserfolg als gutes Bauunternehmen

Aus der Praxis, für die Praxis – Mehr Geschäftserfolg als gutes Bauunternehmen

In dieser Ausgabe des Gerüstbauers berichten wir über den zwölften von 14 CASA Impulsen – Praxisgerechte Baudurchführung

Zu einer praxisgerechten Baudurchführung gehört ein störungsfreier und sicherer Bauablauf auf der Baustelle. Aufgrund der vielen Gerüstbau-Vorschriften, dem zu verfassenden Prüfprotokoll, der zu beachtenden Verdingungsordnung für Bauleistungen sowie der Baustellenverordnung müssen Bauprojekte sorgfältig geplant sein und genaue Arbeitsvorbereitungen getroffen werden, um spätere Kollisionen zwischen den oft gleichzeitig arbeitenden Gewerken zu vermeiden. Das Dilemma einer optimalen Baudurchführung ist oftmals die wenig vorhandene Zeit und auch das manchmal nicht vorhandene Personal. Daher benötigen Betriebe realistische Lösungen für eine gute Arbeitsvorbereitung, die Basis für eine praxisgerechte Bauausführung ist.

Die Investition in eine gute Arbeitsvorbereitung sorgt später für weniger Abweichungen in Qualität, Zeit und Kosten. Fest steht, dass Bauablaufstörungen immer eine große Gefahr für den wirtschaftlichen Erfolg eines Bauvorhabens darstellen und nicht selten zeitliche (z. B. Arbeitsstillstand, Bauzeitverlängerung) und finanzielle (z. B. Stillstandkosten, verlängerte Vorhaltung von Maschinen und Arbeitsgeräten) Folgen nach sich ziehen. Die Praxis zeigt auch, dass Bauablaufstörungen die höchste wirtschaftliche Verlustquelle darstellen. Sie verlangsamen den Arbeitsfluss und unterbrechen ein kontinuierliches Arbeiten. Neben den zeitlichen und finanziellen Folgen bewirken Bauablaufstörungen zudem oft auch Produktivitätsverluste, Änderung der aufgewandten Arbeits-

2x7 Themen von Casa-bauen

	Organisation des Unternehmens	Organisation für die Baustelle
1.	Strategie und Unternehmensführung	Durchdachtes Angebot
2.	Marketing und Vertrieb	Kooperation und Kommunikation der am Bau Beteiligten
3.	Wirkungsvolle Arbeitsorganisation	Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung
4.	Leistungsfördernder Personaleinsatz	Produktiver und motivierender Personaleinsatz
5.	Interner Informationsaustausch	Praxisgerechte Baudurchführung
6.	Effektive Beschaffung und störungsfreier Technikeinsatz	Fortlaufende Kontrolle und Steuerung der Bauleistungen
7.	Innovationen und Wettbewerbsfähigkeit	Verbesserung und Innovation (Gewährleistung)


zeit oder kostspielige abgeänderte Bauabläufe. Um diese Risiken zu minimieren, sind alle Gerüstbaubetriebe aufgefordert ihre Ressourcen sowohl in die Arbeitsvorbereitung zu stecken, als das Bauvorhaben permanent zu steuern.

Gerüstbaubetriebe, die sich dem Thema „Praxisgerechte Baudurchführung“ annehmen möchten, erhalten Unterstützung mit den Praxishilfen von Casa-bauen. Die CASA-bauen-Praxishilfe gibt Ihnen nicht nur wertvolle Tipps, Sie erhalten auch praktische Umsetzungshilfen unter der Rubrik „Praxishilfen der INQA-Bauen

Auszug aus dem CASA-bauen Selbstcheck – B Organisation für die Baustelle

B Organisation für die Baustelle

B 5. Bauausführung



Basisprozesse und -maßnahmen,
die generell im Unternehmen zu regeln sind

Besprechungen mit den eigenen Führungskräften
Mit der Führungskraft auf der Baustelle (Leitung/Aufsicht) werden die Arbeitsabläufe, die Zeitplanung, spezielle Gefährdungen und Einsatzbedingungen, eventuelle Koordinierungs- und Kooperationsmaßnahmen (Schnittstellenmanagement) regelmäßig besprochen. Insbesondere Änderungen und Probleme werden berücksichtigt und es werden gemeinsam mit der Führungskraft Maßnahmen festgelegt.

Zum Beispiel:
• Baubesprechungen
• Bauprotokolle

Besprechungen mit den eigenen Beschäftigten
Bei der Umsetzung des Bauauftrags spricht die Führungskraft mit den Beschäftigten, um gemeinsam die optimale Lösung zu entwickeln und festzulegen sowie Verzögerungen und unnötige Belastungen zu erkennen.

Ziel:
Wir führen die Arbeit auf der Baustelle so durch, dass ein wirtschaftlicher, störungsfreier und sicherer Bauablauf ermöglicht wird.

CASA-bauen

B 5. Bauausführung

<p>Anpassung der Baustelleneinrichtung Die Standorte für Arbeitsmittel und Einrichtungen, die Verkehrswege, die notwendigen Beleuchtungen und Sozialeinrichtungen werden an die sich ändernden Bedingungen angepasst. Aktualisierung des Baustelleneinrichtungsplans</p>	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>	
<p>Sauberkeit und Ordnung Sauberkeit und Ordnung während der Arbeiten und beim täglichen Verlassen der Baustelle werden sichergestellt (als Grundlage für Kundenzufriedenheit, Image und störungsfreie Arbeitsabläufe). Arbeits- und Verfahrensweisung, Aufgabenbeschreibung, Pflichtenübertragung</p>	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>	
<p>Erste Hilfe und Brandschutz Die erforderlichen Erste-Hilfe- und Brandschutz-Maßnahmen für die Baustelle sind umgesetzt.</p>	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>	

Wirkungskontrolle durch: _____ Am: _____ Erledigt: _____

Weitere mögliche Prozesse und Maßnahmen sowie weitergehende Praxishilfen von INQA-Bauen-Partnern finden Sie im Internet unter www.CASA-bauen.de

Abbildung: INQA-Bauen

Bauausführung

B5

Partner“. Dazu u. a. zählen Checklisten, Vorlagen und Leitfäden für eine optimale Arbeitsvorbereitung. Interessierte Unternehmen werden auf entsprechende Angebote der Partner von INQA-Bauen verwiesen, wie zum Beispiel Meisterhaft, Bauen mit Innungs-Qualität e. V., Qualitätsverbund umweltbewusster Betriebe – QuB, HESSENDACH®, BayernDach oder AMS Bau.

Nehmen Sie sich die Zeit für Ihren Kurzcheck, auch wenn sie kostbar und knapp ist. Beantworten Sie die CASA-bauen-Fragen (www.casa-bauen.de) und sorgen Sie für eine effektive Bau-durchführung.

In der nächsten Ausgabe berichten wir über den dreizehnten von 14 CASA-bauen Impulsen – fortlaufende Kontrolle und Steuerung der Bauleistungen.

Interesse geweckt? Haben Sie Fragen zu CASA-bauen? Zögern Sie nicht, kontaktieren Sie uns. Wir stehen Ihnen mit Rat und Tat zur Seite! Gern beantwortet Ihnen Frau Anika Klug-Winter von der uve GmbH für Managementberatung Ihre Fragen. Profitieren auch Sie von den Ergebnissen und Erfahrungen von CASA-bauen.

WEITERE INFORMATIONEN

uve GmbH für Managementberatung

Anika Klug-Winter, Dipl. Betriebswirtin (FH)
Kalkcreuthstr. 4 ■ D-10777 Berlin
Tel. +49 30 31582-464 ■ Mobil +49 178 5366164
Fax +49 30 31582-400 ■ www.uve.de



zertifiziert nach den Qualitätskriterien der Gesellschaft für Qualität im Arbeitsschutz mbH