

Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung

Mehr Geschäftserfolg als gutes Bauunternehmen

In dieser Ausgabe stellen wir den 10. Impuls „Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung“ aus den zweimal 7 Themen von CASA-bauen vor.

Die Mühe hat sich gelohnt. Der Kunde erteilt endlich den erwünschten Auftrag. Nun sorgt ein gut geführtes Gerüstbauunternehmen für eine gut durchdachte Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung und bewirkt auf diese Weise die Voraussetzungen für einen störungsfreien und reibungslosen Arbeitsablauf auf der Baustelle. Aber was steckt denn hinter einer gut durchdachten Planung und Vorbereitung eines Bauvorhabens?

Gewöhnlich steht häufig die Zeit im Nacken. Und das bedeutet meist eine vernachlässigte Arbeitsvorbereitung. Zudem zeigt die Praxis auch, dass eine Bauablauf- sowie Organisationsplanung nicht zu aufwendig sein darf. Fakt ist jedoch, dass eine ungenügende Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung zu Ertragseinbußen führt. Für eine optimale Organisation des Bauvorhabens ist bereits die Angebotsbearbeitung sehr wichtig. Wenn das Angebot in notwendiger Tiefe kalkuliert wurde, liegen nach Erteilung des Bauauftrags bereits umfassende Informationen für die anschließende Arbeitsvorbereitung vor. Dazu zählen u. a. eindeutige Angaben des Bauvorhabens vom Bauherren, um alle vorhersehbaren Leistungen im Angebot zu berücksichtigen und in erster Linie aussagefähig zu beschreiben. Gute Bauunternehmen investieren zudem ihre kostbare Zeit für eine Ortsbesichtigung des Baugeländes und berücksichtigen die Ergebnisse in ihrer Baustellenplanung.

Wenn Sie an einer erfolgreichen Bauausführung interessiert sind, zeigt Ihnen die Praxishilfe von CASA-bauen in kürzester Zeit, was bei einer guten Bauablauf- sowie Organisationsplanung zu beachten ist. Als Beispiele sind hierbei die Auslastung der Mitarbeiter inklusive der Fehlzeiten und Urlaubstage oder die Ermittlungen des Geräteeinsatzes, der erforderlichen Transporte und notwendiger Sperrungen zu nennen, damit qualitätsbewusst, wirtschaftlich, sicher und gesundheitsgerecht gearbeitet werden kann.

Die CASA-bauen-Praxishilfe gibt Ihnen nicht nur wertvolle Tipps für eine gut durchdachte Baustellenplanung, Sie erhalten auch praktische Umsetzungshilfen unter der Rubrik „Praxishilfen der INQA-Bauen Partner“. Interessierte Unternehmen werden auf entsprechende Angebote der Partner von INQA-Bauen verwiesen, wie zum Beispiel Meisterhaft, Bauen mit Innungs-Qualität e. V., Qualitätsverbund umweltbewusster Betriebe – QuB, HESSENDACH®, BayernDach oder AMS Bau.

Nehmen Sie sich die Zeit für Ihren Kurzcheck, auch wenn sie kostbar und knapp ist. Beantworten Sie die CASA-bauen-Fragen (www.casa-bauen.de) und sorgen Sie damit für einen störungsfreien Ablauf auf der Baustelle.

	Organisation des Unternehmens	Organisation für die Baustelle
1.	Strategie und Unternehmensführung	Durchdachtes Angebot
2.	Marketing und Vertrieb	Kooperation und Kommunikation der am Bau Beteiligten
3.	Wirkungsvolle Arbeitsorganisation	Organisationsplanung und Arbeitsvorbereitung
4.	Leistungsfördernder Personaleinsatz	Produktiver und motivierender Personaleinsatz
5.	Interner Informationsaustausch	Praxisgerechte Baudurchführung
6.	Effektive Beschaffung und störungsfreier Technikeinsatz	Fortlaufende Kontrolle und Steuerung der Bauleistungen
7.	Innovationen und Wettbewerbsfähigkeit	Verbesserung und Innovation (Gewährleistung)

In der nächsten Ausgabe berichten wir über den elften von 14 CASA-bauen Impulsen – Produktiver und motivierender Personaleinsatz.

Interesse geweckt? Haben Sie Fragen zu CASA-bauen? Zögern Sie nicht, kontaktieren Sie uns. Wir stehen Ihnen mit Rat und Tat zur Seite!

Gern beantwortet Ihnen Frau Anika Klug-Winter von der uve GmbH für Managementberatung Ihre Fragen. Profitieren auch Sie von den Ergebnissen und Erfahrungen von CASA-bauen.

WEITERE INFORMATIONEN

uve GmbH für Managementberatung
 Anika Klug-Winter, Dipl. Betriebswirtin (FH)
 Kalckreuthstr. 4 ■ D-10777 Berlin
 Tel. +49 30 31582-464 ■ Mobil +49 178 5366164
 Fax +49 30 31582-400 ■ www.uve.de



zertifiziert nach den Qualitätskriterien der Gesellschaft für Qualität im Arbeitsschutz mbH





Auszug aus dem CASA-bauen Selbstcheck – B Organisation für die Baustelle

B Organisation für die Baustelle

B 3. Planung und Arbeitsvorbereitung Ziel:

Wir organisieren unsere Baustellen so, dass die Voraussetzungen für einen störungsfreien und reibungslosen Ablauf geschaffen sind (Voraussetzungen für störungsfreie Betriebsstunden auf der Baustelle).

CASA bauen

<p>Basisprozesse und -maßnahmen, die generell im Unternehmen zu regeln sind</p>	<p>Handlungsbedarf</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>
<p>Leitung und Aufsicht</p> <p>Für den Auftrag sind im eigenen Unternehmen die Leitung und die Aufsicht durch einen fachlich geeigneten Vorgesetzten und weisungsbefugten Aufsichtführenden festgelegt. Die Verantwortungsbereiche und die Weisungsbefugnis der Leitung/Aufsicht sind allen Beschäftigten und den am Bau Beteiligten bekannt gemacht.</p> <p>Zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bei größeren Baustellen Baustellenorganigramm, Übersicht der Zuständigkeiten • Für Arbeiten mit Asbest sind sachkundige Aufsichtführende benannt 	<p>Handlungsbedarf</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>
<p>Ergebnisse der Vorerkundung</p> <p>Bei der Festlegung der Bau-/Arbeitsverfahren werden die Ergebnisse der Vorerkundung berücksichtigt (siehe B 1). Gegebenenfalls werden weitere Erkundungen veranlasst. Vorhandene Probleme durch bauliche Zustände und Sicherheitsaspekte sind abgeklärt und es sind entsprechende Maßnahmen festgelegt.</p> <p>Zum Beispiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Im Baustelleneinrichtungsplan • In der Gefährdungsbeurteilung • In der Ausführungsplanung • Im Prüfplan 	<p>Handlungsbedarf</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>
<p>Baustellenspezifische Gefährdungen</p> <p>Die spezifischen Arbeitsbedingungen der jeweiligen Baustelle sind beurteilt, Maßnahmen festgelegt und Kontrollen organisiert. Dies haben wir in der Gefährdungsbeurteilung dokumentiert.</p> <p>Praxisorientierte Hilfen zur Gefährdungsbeurteilung der BG BAU (Gefährdungsbeurteilung-CD-ROMs für Branchen) nutzen. Dabei die baustellenspezifischen Hinweise des SiGe-Plans berücksichtigen.</p>	<p>Handlungsbedarf</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p>Kein Handlungsbedarf Handlungsbedarf Dringender Handlungsbedarf</p> <p>Umsetzung durch:</p> <p>Bis:</p> <p>Bemerkungen:</p>

Erledigt:

DA-Bauen-Partnern

Abbildung: INQA-Bauen

Planung und Arbeitsvorbereitung

B3

finden Sie im Internet unter www.CASA-bauen.de

28

29

Anzeige

RK-Planen
Robert Kröger GmbH

Moderne Systeme für wetterunabhängige Baustellen

Bundesweiter Verkauf, Vermietung und Montage von Gerüstschutznetzen, -planen, Keder-Planen und Personenauffangnetzen

Hamburg Tel. 040-211 11 71-0
Bremen Tel. 0421-51 00 60
Düsseldorf Tel. 0211-50 66 183
www.rkplanen.de ■ info@rkplanen.de



